

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ ПРИ УГРОЗЕ БАНКРОТСТВА

SUVOROVA IULIA, dr., conf. univ.,
Academia de Studii Economice a Moldovei
Republica Moldova, Str. Bănulescu Bodoni 61
e-mail: iukos69@mail.ru

Abstract

Bankruptcy is a crisis state and its overcoming requires special methods of financial management. The market economy has developed an extensive system of financial methods for diagnosing bankruptcy and a method for making managerial decisions in the face of a threat of bankruptcy. From the standpoint of financial management, the possible onset of bankruptcy is a crisis of the enterprise, in which it is unable to provide financial support for current production activities. Overcoming such a condition, diagnosed as a "threat of bankruptcy," requires the development of special methods of financial management of the enterprise.

In the article, the goals and processes of anti-crisis financial management, as well as the implementation of the policy of anti-crisis financial management of an enterprise in the event of a threat of bankruptcy.

Keywords: *bankruptcy, financial stabilization, crisis management, financial equilibrium, financial stability, financial management, financial recovery, profit, liquidity.*

JEL CLASSIFICATION: G32

Банкротство является кризисным состоянием и его преодоление требует специальных методов финансового управления. Рыночная экономика выработала обширную систему финансовых методов диагностики банкротства и методику принятия управленческих решений в условиях угрозы банкротства. Эта методика предназначена для всех предприятий, работающих в рыночных условиях, поскольку ее особенности таковы, что позволяют выявить на ранней стадии и устранить негативные факторы развития предприятия, наметить пути их устранения. [1]

Основной методикой являются три положения:

- диагностика банкротства;
- выявление факторов, влияющих на кризисное развитие;
- выработка антикризисных механизмов управления финансами.

С позиций финансового менеджмента возможное наступление банкротства представляет собой кризисное состояние предприятия, при котором оно неспособно осуществлять финансовое обеспечение текущей производственной деятельности. Преодоление такого состояния, диагностируемого как “угроза банкротства”, требует разработки специальных методов финансового управления предприятием.

Основной целью антикризисного финансового управления является быстрое возобновление платежеспособности и восстановление достаточного уровня финансовой устойчивости предприятия для избежания его банкротства. С учетом этой цели на предприятии разрабатывается специальная политика антикризисного финансового управления при угрозе банкротства.

Цели и механизмы антикризисного финансового управления должны соответствовать масштабам кризисного состояния предприятия и учитывать прогноз развития основных факторов, определяющих угрозу банкротства. С учетом этих условий, финансовый менеджмент на данном этапе может быть направлен на реализацию трех принципиальных целей: [2]

- a) обеспечение финансового оздоровления предприятия за счет реализации внутренних резервов хозяйственной деятельности;

- a) обеспечение финансового оздоровления предприятия за счет внешней помощи и частичной его реорганизации;
- б) прекращение хозяйственной деятельности и начало процедуры банкротства (в связи с невозможностью финансового оздоровления предприятия).

Соответственно этим целям формируются и системы механизмов финансового управления предприятием при угрозе банкротства, которые составляют содержание последующих направлений политики.

Политика антикризисного финансового управления – часть общей финансовой стратегии предприятия, заключающейся в разработке системы методов предварительной диагностики угрозы банкротства и включения механизмов финансового оздоровления предприятия, обеспечивающих его выход из кризисного состояния.

Реализация политики антикризисного финансового управления предприятием при угрозе банкротства предусматривает (Рисунок 1): [3]

1. Периодическое исследование финансового состояния предприятия с целью раннего обнаружения признаков его кризисного развития, вызывающих угрозу банкротства. В этих целях в системе общего анализа финансового состояния предприятия выделяется особая группа объектов наблюдения, формирующая возможное «кризисное поле», реализующее угрозу банкротства. В процессе исследования показателей «кризисного поля» применяются как традиционные, так и специальные методы анализа. Анализ и контроль таких показателей включается в систему мониторинга финансовой деятельности предприятия.

2. Определение масштабов кризисного состояния предприятия, которое может идентифицироваться как “легкий кризис”, “глубокий кризис” и “катастрофа”. При обнаружении существенных отклонений от нормального хода финансовой деятельности, определяемого направлениями его финансовой стратегии и системой плановых и нормативных финансовых показателей, выявляются масштабы кризисного состояния предприятия, т. е. его глубина с позиций угрозы банкротства. Такая идентификация масштабов кризисного состояния предприятия позволяет осуществлять соответствующий селективный подход к выбору системы механизмов защиты от возможного банкротства.

3. Изучение основных факторов, обусловивших (и обуславливающих в предстоящий период) кризисное развитие предприятия. В процессе этого изучения такие факторы группируются по основным определяющим признакам, исследуется степень влияния отдельных факторов на формы и масштабы кризисного финансового состояния предприятия, прогнозируется развитие основных факторов, оказывающих такое негативное влияние.

4. Формирование целей и выбор основных механизмов антикризисного финансового управления предприятием при угрозе банкротства. Цели и механизмы антикризисного финансового управления должны соответствовать масштабам кризисного состояния предприятия и учитывать прогноз развития основных факторов, определяющих угрозу банкротства. С учетом этих условий финансовый менеджмент на данном этапе может быть направлен на реализацию трех принципиальных целей:

- обеспечения финансового оздоровления предприятия за счет реализации внутренних резервов хозяйственной деятельности;
- достижение финансового оздоровления предприятия за счет внешней помощи и частичной его реорганизации

Соответственно этим целям формируются и соответствующие системы механизмов финансового управления предприятием при угрозе банкротства, которые составляют содержание последующих этапов разработки политики.

5. Внедрение внутренних механизмов финансовой стабилизации предприятия. Внутренние механизмы финансовой стабилизации должны обеспечить реализацию срочных мер по возобновлению платежеспособности и восстановлению финансовой устойчивости предприятия за счет внутренних резервов. Эти механизмы основаны на последовательном использовании определенных моделей управленческих решений, выбираемых в

соответствии со спецификой хозяйственной деятельности предприятия и масштабами кризисных явлений в его развитии.

В системе антикризисного финансового управления этому направлению политики предприятия уделяется первостепенное внимание.

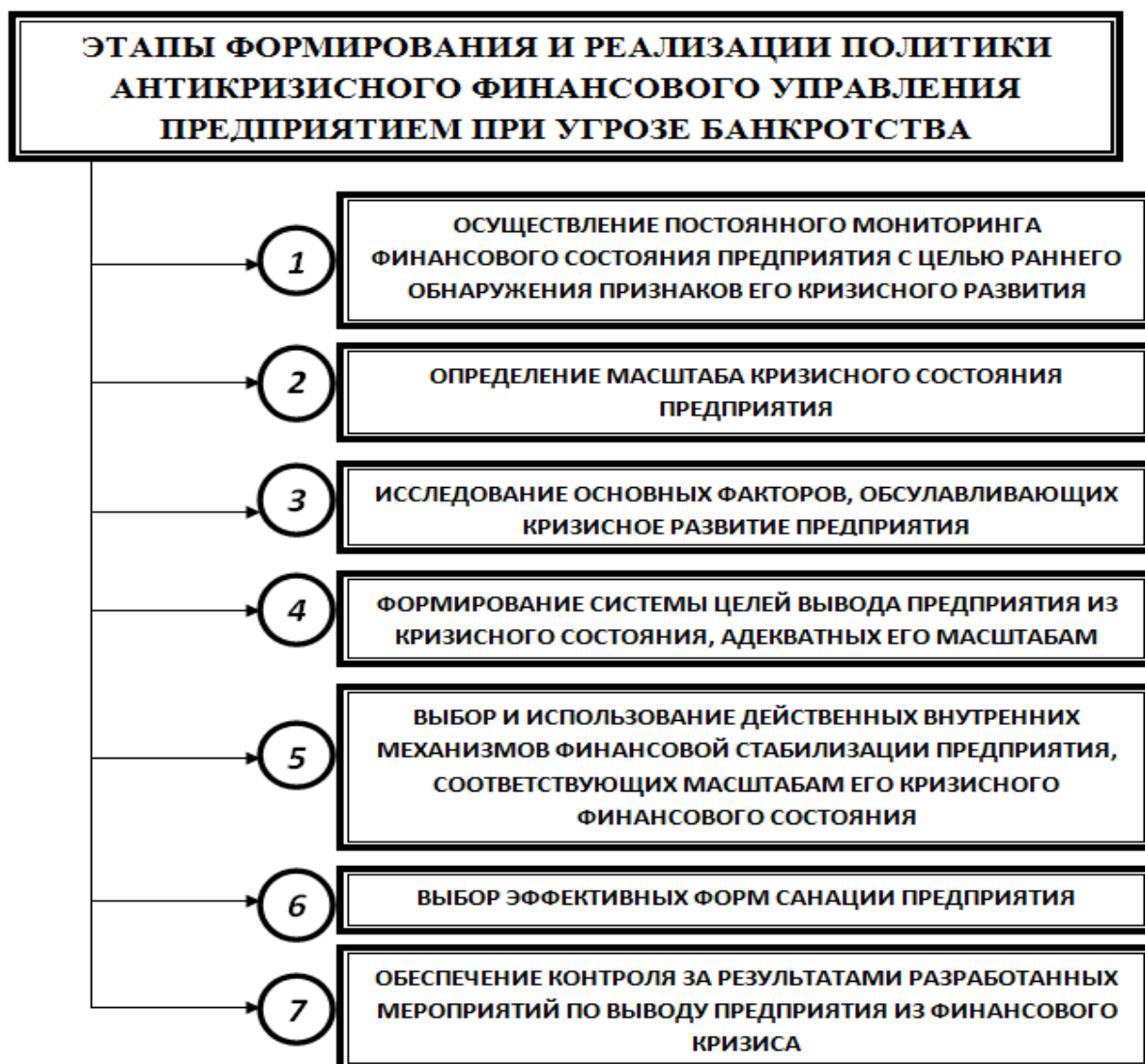


Рисунок 1. Основные этапы формирования и реализации политики антикризисного финансового управления предприятием при угрозе банкротства [3]

6. Выбор эффективных форм санации предприятия. Если масштабы кризисного финансового состояния предприятия не позволяют выйти из него за счет реализации внутренних резервов, предприятие вынуждено прибегнуть к внешней помощи, которая обычно принимает форму его санации. Санация предприятия может проводиться как до, так и в процессе производства дела о банкротстве. В первом случае предприятие само может выступить инициатором своей санации и выбора ее форм. В процессе санации необходимо обосновать выбор наиболее эффективных ее форм с тем, чтобы в возможно более короткие сроки достичь финансового оздоровления и не допустить объявления банкротства предприятия.

7. Финансовое обеспечение ликвидационных процедур при банкротстве предприятия.

В большинстве случаев такое обеспечение носит вынужденный характер и регулируется законодательством. Осуществление ликвидационных процедур последует за

принятием решения арбитражного суда о признании предприятия банкротом (случаи самоликвидации, не связанные с банкротством предприятия, в политике антикризисного финансового управления не рассматриваются). Финансовое обеспечение ликвидационных процедур связано с разработкой соответствующего бюджета, подготовкой активов к реализации, обеспечением требований кредиторов за счет реализуемого имущества. Эти функции финансового менеджмента возлагаются обычно на ликвидационную комиссию. [4]

Таким образом, в современных условиях антикризисное управление предприятием в хозяйственном механизме часто играет решающую роль в дальнейшем существовании предприятия и в условиях рыночной нестабильности хорошо налаженное антикризисное управление позволяет достичь стабильного положения предприятия на рынке.

БИБЛИОГРАФИЯ:

1. Адамов Н.А. Финансовое управление бизнес-процессами при угрозе банкротства / Н.А. Адамов, Е.О. Мельцас. - 2-е изд., перераб. и доп. - М., 2014. – 114 с.
2. Бланк, И.А. Антикризисное финансовое управление предприятием. – Киев: Эльга; Ника_Центр, 2006. – 672 с. ISBN: 590-1-6206-58.
3. Гаврилова О.А. Политика антикризисного финансового управления при угрозе банкротства / О.А. Гаврилова, Н.В. Иевлева, О.Н. Максимова // Актуальные проблемы современной науки. – 2010. - № 2. – С. 20-21.
4. Ивасенко А.Г. Антикризисное финансовое управление при угрозе банкротства / А.Г. Ивасенко, К.Ю. Григорчак, А.П. Харламова // Научные аспекты современных исследований : сб. ст. междунар. науч.-практ. конф. / отв. ред.: А.А. Сукиасян. - Уфа, 2015. – С.132-135.